

## Recenzia

Názov knižného titulu: *Kontrolovanie v manažmente*

Autori recenzovaného diela: *doc. Ing. Juraj Mišún, PhD.*

*doc. Ing. Ivana Mišúnová-Hudáková, PhD.*

Vydavateľstvo: *KARTPRINT, Bratislava, 2017*

Autor recenzie: Ing. Zuzana Skorková, PhD.

Autori knižnej publikácie s názvom *Kontrolovanie v manažmente* – Juraj Mišún a Ivana Mišúnová – Hudáková, pôsobia na Katedre manažmentu, Fakulte podnikového manažmentu, Ekonomickej univerzity v Bratislave. Ich dlhoročná vedecko-výskumná, publikačná i pedagogická prax sa odrazila v mimoriadne kvalitnom diele, ktoré sa venuje kontrolovaniu ako manažérskej funkcii a je určené nielen študentom, ale i manažérom a verejnosti, ktorá si chce rozšíriť znalosti a získať nové informácie o tejto vybranej funkcii manažmentu.

Kniha je rozdelená na trinásť kapitol, ktoré popri množstve teoretických informácií ponúkajú i praktické príklady, napomáhajúce porozumeniu teoretických aspektov kontrolovania.

Prvá kapitola definuje základné pojmy v oblasti kontrolovania. Poukazuje na zaujímavé rozdiely v ich význame, pričom vysvetľuje tie pojmy, ktoré sú v praxi často mylne zamieňané. Nasleduje kapitola venovaná histórii a teórii kontrolovania. Tretia kapitola detailne popisuje prístupy ku kontrolovaniu – a teda prístup negatívny, regulačný, informačný, profesijný a represívny. Nasleduje kapitola venovaná vzťahu kontrolovania ako manažérskej funkcie a ostatných funkcií manažmentu. Podčiarkuje fakt, že jednotlivé funkcie manažmentu nemajú s kontrolovaním jednostranný vzťah, čiže sa navzájom musia dopĺňať. Piata kapitola prináša odpovede na otázky „kto kontroluje?“, „čo kontroluje?“, a „čo je kontrolované?“. Dozvedáme sa o rozdieloch vo východnom a západnom prístupe v ponímaní kontrolovania. Šiesta kapitola hovorí o rôznych druhoch kontrol, a to najmä o formálnej, neformálnej kontrole, ale ponúka informácie aj o sebakontrole. Úrovne kontrolovania – teda kontrolu strategickú, manažérsku a operatívnu, rozoberá kapitola sedem. Nasledujúca časť podrobne opisuje proces kontrolovania, ktorý opäť podčiarkuje rozdiel medzi východným a západným prístupom ku kontrolovaniu. Techniky a metódy kontrolovania sú opísané v kapitole osem. Nasleduje časť podrobne rozoberajúca formy kontrolovania. Auditu – či už externému alebo

internému, sa venuje kapitola jedenásť. Ďalšia časť rozoberá ľudský faktor a jeho vplyv na danú funkciu manažmentu. Hovorí o tom, ako sa vysporiadať so vzdorom voči kontrolovaniu a aké sú reakcie zamestnancov na kontrolovanie. Túto bohato rozvetvenú tému uzatvárajú úvahy o budúcnosti kontrolovania a jeho aktuálnych trendoch.

Kniha je písaná vedeckým štýlom s jasnou, logickou a čitateľnou štruktúrou. Množstvo obrázkov, grafov a tabuliek napomáha k ľahšiemu pochopeniu celej problematiky.

Ambíciou autorov je, aby sa táto publikácia stala prínosom nielen pre študentov, ale i širokú odbornú i laickú verejnosť. Verím, že zámer autorov sa podarí naplniť. Toto dielo dozaista obohatí súčasnú literatúru venujúcu sa problematike kontrolovania.